



AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I
POŠTANSKU DJELATNOST

GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ ZA 2025. GODINU

www.ekip.me



**GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ AGENCIJE ZA ELEKTRONSKE
KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST ZA 2025. GODINU**

Broj: 0102-3338/2

Podgorica, 25.05.2026. godine

UVOD

Finansijski plan Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost (u daljem tekstu: Agencija) za 2025. godinu je pripremljen u skladu sa odredbama tada važećih Zakona o elektronskim komunikacijama („Sl.list CG“, br.40/13,56/13,2/17 i 49/19) i Zakona o poštanskim uslugama („Sl.list CG“, br. 57/11, 55/16, 55/18 i 84/24) kojima su utvrđeni izvori sredstava i način obračuna naknada, a sastoji se od prihoda i rashoda Agencije za 2025. godinu. Ovo iz razloga jer je rok za dostavljanje Finansijskih planova prema Ministarstvu finansija i Skupštini Crne Gore 30. septembar tekuće godine za narednu kalendarsku godinu.

Finansijski plan sa Planom rada Agencije za 2025. godinu, usvojen je na sjednici Skupštine Crne Gore dana 13.03.2025. godine (Odluka broj: 00-72/24-41/3 EPA 371 XXVIII "Službeni list Crne Gore", br. 26/25 od 17.03.2025.).

Finansijski plan predstavlja planirani gotovinski tok koji sadrži planirane prilive i odlive novčanih sredstava, uz pretpostavku da će planirani prihodi biti naplaćeni i raspoloživi za finansiranje rashoda, kao i za finansiranje ulaganja u investicije. Način prikazivanja finansijskog plana korespondira sa budžetskim knjigovodstvom, odnosno principom gotovinske realizacije. Imajući u vidu da se pristup finansijskom planu razlikuje od računovodstvenog iskazivanja prihoda i rashoda u poslovnim knjigama, finansijski plan i finansijski iskazi nijesu u potpunosti međusobno uporedivi.

Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2025. godinu sadrži pregled prihoda i rashoda koje je Agencija ostvarila u toku poslovne godine. Izvještaj je baziran na podacima iz uredne knjigovodstvene dokumentacije, uz pridržavanje precizno propisanih procedura kod pripreme i podnošenja Izvještaja o poslovanju.

Agencija vodi poslovne knjige, računovodstvene evidencije i sastavlja finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Sl. list CG" br. 084/25), Zakonom o reviziji ("Sl. list CG" br. 084/25), kao i međunarodnim računovodstvenim standardima.

Finansijski iskazi su prikazani u formatu propisanim Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica i odobreni su od strane Savjeta Agencije.

Agencija je dana 16.04.2026. godine dostavila Završni račun Poreskoj upravi (iskazi dostavljeni elektronskim putem i zavedeni pod brojem FI PG-117105/2026.).

Agencija je dana 22.04.2026. godine dostavila Finansijske iskaze Ministarstvu finansija Vlade Crne Gore, na upoznavanje.

Završni račun sadrži:

- Iskaz o ukupnom rezultatu - Bilans uspjeha za 2025. godinu;
- Iskaz o finansijskoj poziciji - Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine;
- Iskaz o tokovima gotovine za 2025. godinu;
- Iskaz o promjenama na kapitalu za 2025. godinu;

- Statistički aneks na dan 31.12.2025. godinu;
- Napomene uz finansijske iskaze na dan 31.12.2025. godine.

Revizija Finansijskih iskaza za 2025. godinu

Agencija je za potrebe revizije finansijskih iskaza za 2025. godinu angažovala ovlaštenog revizora BMB AUDIT DOO iz Podgorice, koji je i izvršio reviziju u skladu sa važećim propisima Crne Gore i Međunarodnim računovodstvenim standardima, Zakonom o računovodstvu ("Sl. list CG" br. 084/25) i Zakonom o reviziji ("Sl. list CG" br. 084/25).

„Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Podgorica (u daljem tekstu “Agencija”), koji obuhvataju Iskaz o finansijskoj poziciji (u daljem tekstu: Bilans stanja) sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, Iskaz o ukupnom rezultatu (u daljem tekstu: Bilans uspjeha), Iskaz o tokovima gotovine sa stanjem, Izvještaj o promjenama na kapitalu za period od 01.01-31.12. 2025.godine, Napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika, u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Službeni list Crne Gore“, br. 084/25), objavljenih na sajtu Poreske uprave Crne Gore dana 17.04.2026 po rednim brojem FI PG-117105/2026.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Društva na dan 31.decembra 2025. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, tokove gotovine i promjene na kapitalu za period od 01.01-31.12.2025. godine, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 2 uz finansijske iskaze“

PRIHODI AGENCIJE

Prihodi Agencije su utvrđeni shodno članovima 36, 64, 88, 96 i 104 Zakona o elektronskim komunikacijama ("Sl. list CG, broj 100/24) (u daljem tekstu: Zakon), i članovima 81 i 82 Zakona o poštanskim uslugama ("Sl.list CG" broj: 57/11, 55/16, 55/18 i 84/24), koji propisuju izvore finansiranja Agencije koji se sastoje od:

1. Godišnje naknada za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta;
2. Godišnje naknade u vezi sa korišćenjem radio-frekvencija;
3. Godišnje naknade za korišćenje numeracije;
4. Godišnje naknade za obavljanje poštanskih usluga;
5. Naknada propisanih zakonima koji uređuju oblasti koje su u nadležnosti Agencije.

		Vrste prihoda	Plan 2025	% učešće	Ostvarenje	% ostv.
1.	6529000	Godišnje naknade za vršenje poslova regulacije i nadzora	2.219.678,55	42,40%	2.219.678,55	100,00%
2.	6529010	Godišnje naknade u vezi sa korišćenjem radio-frekvencija	2.115.947,45	40,41%	2.162.775,36	102,21%
3.	6529020	Godišnje naknade za korišćenje numeracije	590.000,00	11,27%	603.959,31	102,37%
4.	6529060	Godišnje naknade za obavljanje poštanskih usluga	230.000,00	4,39%	300.476,03	130,64%
5.	6598000	Naknade propisane zakonima koji uređuju oblasti koje su u nadležnosti Agencije	80.000,00	1,53%	31.570,00	39,46% ¹
6.		I PRIHODI	5.235.626	100%	5.318.459,25	101,58%
		Prihod od naplate otpisanih potraživanja			18.005,92	
		II OSTALI PRIHODI			18.005,92	
7.		UKUPNI PRIHODI I+II			5.336.465,17	101,93%
		Prihodi od kamata			489.741,16	
		Prihod od kamata na kredite zaposlenih			14.672,41	
		III FINANSIJSKI PRIHODI			504.413,57	
9.		UKUPNI PRIHODI I+II+III			5.840.878,74	

Ukupni planirani prihodi za 2025. godinu su 5.235.626 €. Najveće učešće u planiranim prihodima za 2025. godinu zauzima godišnja naknada za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta sa **2.219.678,55 €** ili **42,40%** u odnosu na plan, zatim godišnja naknada u vezi sa korišćenjem radio-frekvencija sa **2.115.947,45 €** ili **40,41%** u odnosu na plan, godišnja naknada za korišćenje numeracije sa **590.000 €** ili sa **11,27%** u odnosu na plan, godišnja naknada za obavljanje poštanskih usluga sa **230.000 €** ili sa **4,39%** u odnosu na plan, naknada propisanih zakonima koji uređuju oblasti koje su u nadležnosti Agencije su **80.000 €** ili **1,53%** u odnosu na plan.

I. Ukupno ostvareni prihodi iz nadležnosti Agencije u 2025. godini iznose 5.318.459,25 € i odnose se na naknade koje su predviđene Zakonom o elektronskim komunikacijama i Zakonom o poštanskim uslugama. Ukupno ostvareni prihodi realizovani su za **1,58%** više u odnosu na Plan za 2025. godinu.

II. Agencija je ostvarila i ostale prihode iz poslovanja: 18.005,92€

- Prihod od naplate otpisanih potraživanja 18.005,92€

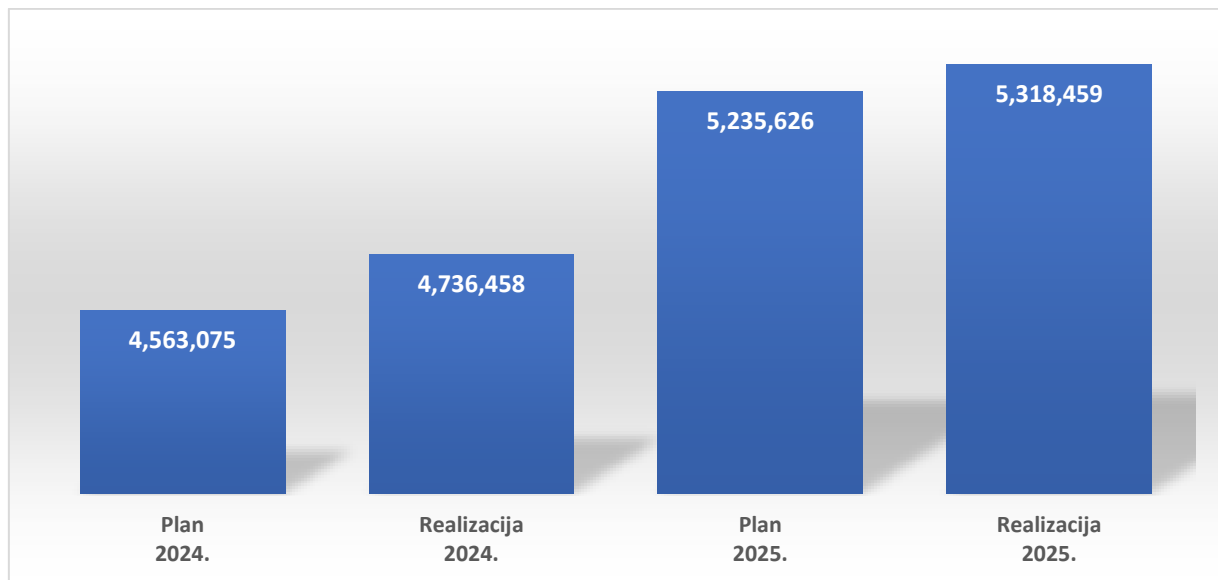
¹Nakon usvajanja novog zakona i uvođenja modela prijave tehničkih uslova za korišćenje RF koje su bile oslobođene plaćanja jednokratnih naknada što je bila obaveza iz prethodno važećeg Zakona o elektronskim komunikacijama, na osnovu koga su sredstva planirana.

Ukupni prihodi: I prihodi i II ostali prihodi iz poslovanja su ostvareni u iznosu od **5.336.465,17€** ili za 1,93% više od Plana.

III. Finansijski prihodi Agencije iznose **504.413,57€** i odnose se na prihode od kamata na oročene depozite i prihode od kamata na kredite zaposlenih.

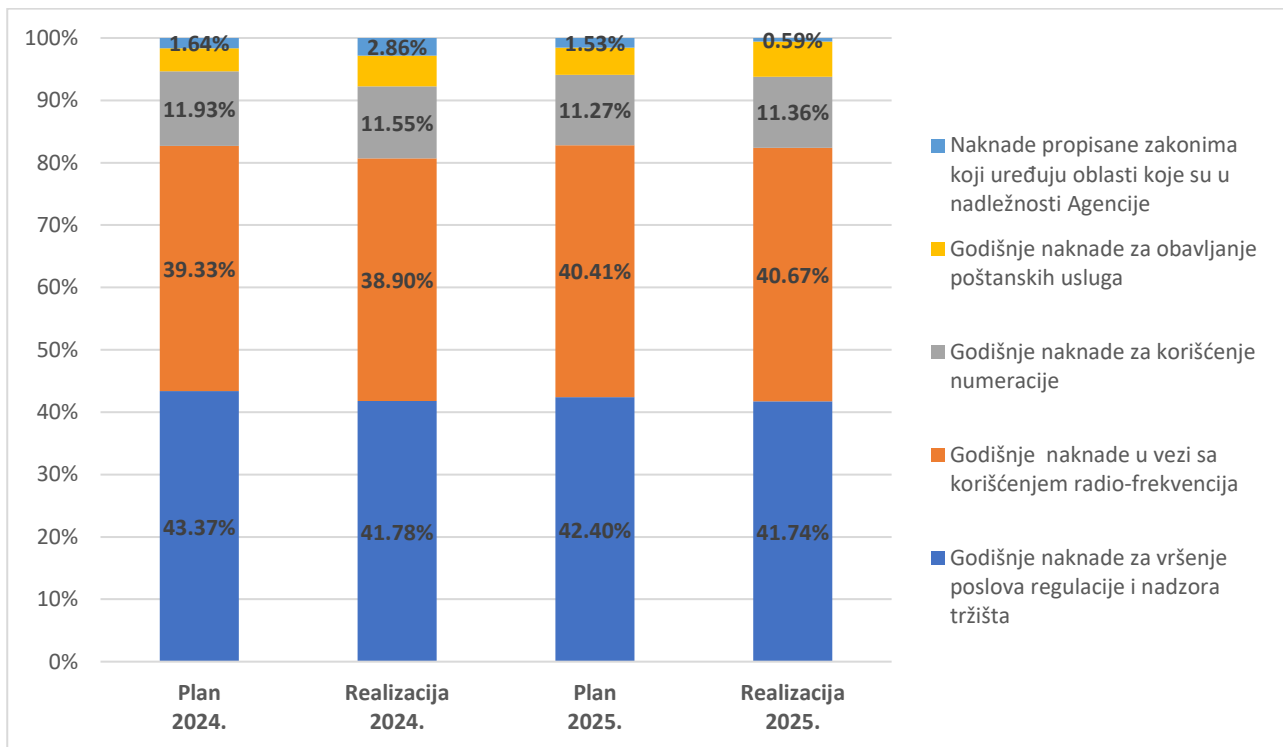
UKUPNI POSLOVNI I FINANSIJSKI PRIHODI iznose **5.840.878,74€** ili za 11,56% više od Plana.

1: Ukupni prihodi iz nadležnosti Agencije iznose **5.318.459,17 €** i realizovani su za 1,58% više u odnosu na Plan:

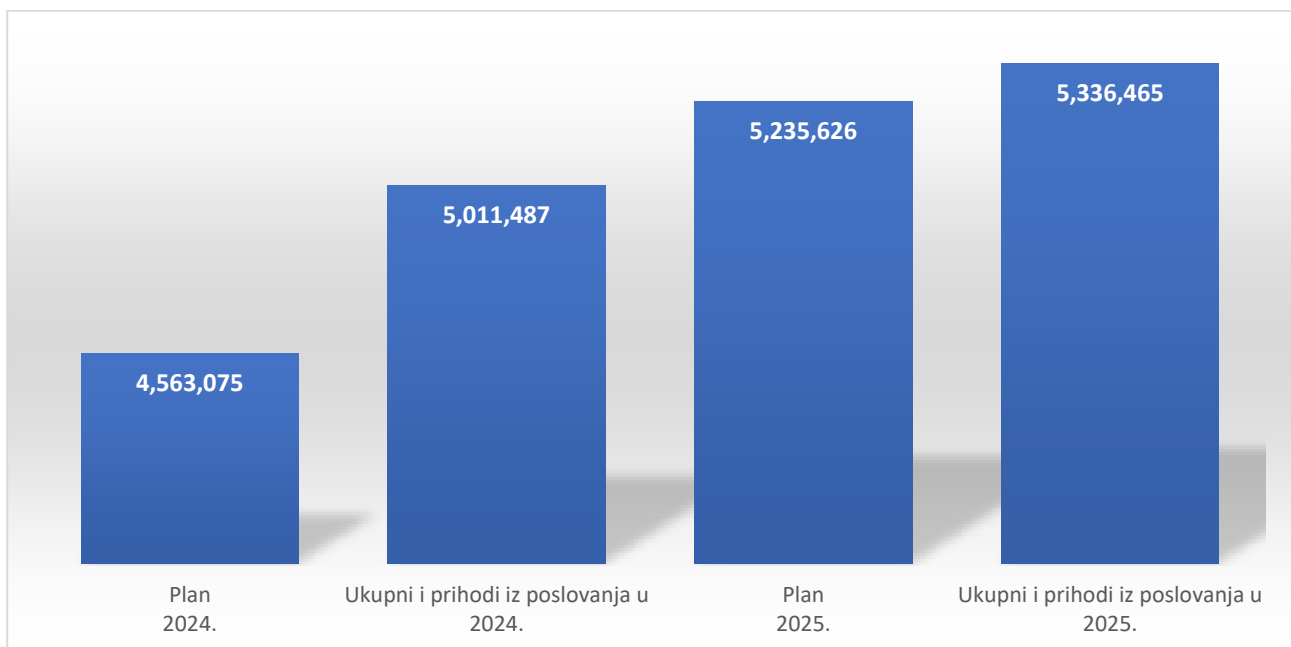


Grafik 1: Ukupni prihodi iz nadležnosti Agencije, Plan i realizacija u 2024. godini i Plan i realizacija u 2025. godini

1a. Učešće po vrsti prihoda iz nadležnosti Agencije - Plan i realizacija 2024. godini i Plan i realizacija u 2025. godini

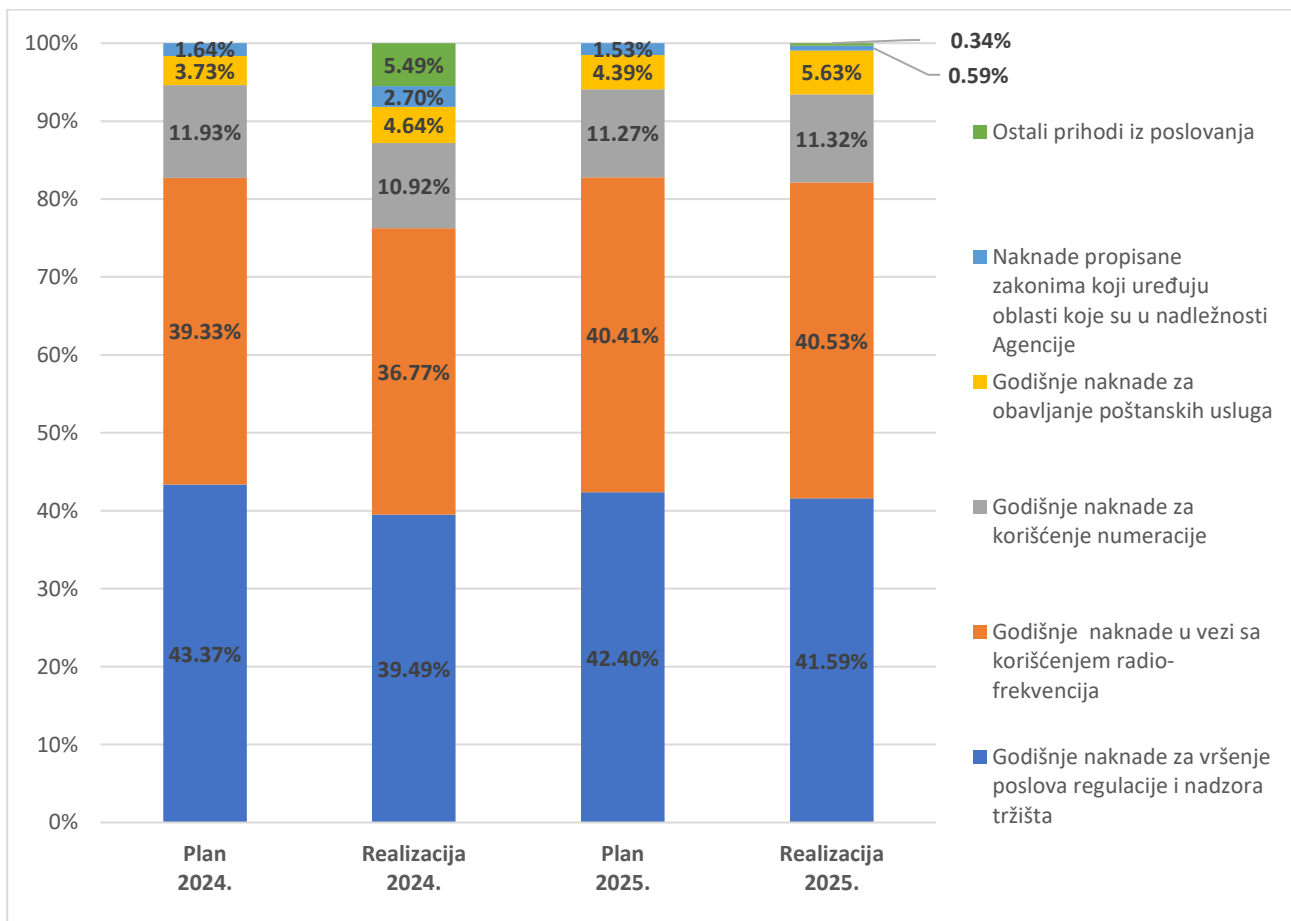


2: Ukupni prihodi iz nadležnosti Agencije i ostali prihodi iz poslovanja iznose 5.336.465,17 € i realizovani su za 1,93% više u odnosu na Plan:



Grafik 2: Ukupni prihodi iz nadležnosti Agencije i ostali prihodi iz poslovanja, Plan i realizacija u 2024. godini i Plan i realizacija u 2025. godini

2a. Učešće po vrsti prihoda iz nadležnosti Agencije i ostalih prihoda iz poslovanja, plan i realizacija u 2024. godini i Plan i realizacija u 2025. godini:



III. Agencija je ostvarila i finansijske prihode (po osnovu kamata, prihod od kamata po viđenju i kamata na stambene kredite zaposlenih) u iznosu **504.413,57€**

Ukupno realizovani prihodi I+II+III Agencije za 2025. godinu iznose **5.840.878,74€** i veći su za **11,56%** u odnosu na Plan.

Ukupno realizovani prihodi I+II+III Agencije za 2025. godinu iznose **5.840.878,74€** i za 14,06% su viši u odnosu na prihode realizovane u 2024. godini, kada su iznosili **5.120.859€**.

RASHODI AGENCIJE

Planirani rashodi Agencije u 2025. godini iznose **5.235.626€**.

Pregled realizacije rashoda Agencije u 2025. godini u odnosu na Plan dat je u tabeli:

Rb	Vrste rashoda	Planirano	Ostvareno	% ost.
1.	Bruto zarade zaposlenih, direktora i članova Savjeta	2.622.311	2.599.577	99,13%
2.	Ostala primanja i naknade zaposlenih, direktora i članova Savjeta	401.500	330.828	82,40%
3.	Bruto zarade novozaposlenih	92.450	89.110	96,39%
4.	Službena putovanja	144.800 ²	144.492	99,79%
5.	Privremeni i povremeni poslovi, pomoći zaposlenima, donacije i sponzorstva	51.100	48.906	95,71%
6.	Rashodi za materijal	109.700	68.117	62,09%
7.	Troškovi održavanja osnovnih sredstava i usluga	202.000	150.366	74,44%
8.	Troškovi konsultantskih usluga za provjeru implementacije regulatornih mjera	55.000	33.880	61,60%
9.	Ostala poslovna terećenja	817.765 ³	713.394	87,24%
10.	Troškovi po osnovu Univerzalne poštanske usluge	92.000 ⁴	0	0%
11.	Stambena pitanja zaposlenih	100.000 ⁵	100.000	100%
12.	Amortizacija	580.000	704.580	121,48%
13.	Investicije ⁶	438.700	115.768.32	26,39%
	Ukupno tekući rashodi poslovanja	5.168.626	4.883.250	94,48%
14.	Rezerva za nepredviđene izdatke	67.000		
	Ostali poslovni rashodi	5.235.626	4.883.250	93,26%
	Ostali rashodi			-
	Rashod po popisu		34.136	
	Ukupni rashodi sa rezervom	5.235.626	4.917.386	93,92%

Ukupni ostvareni rashodi Agencije po Bilansima za 2025. godinu iznose **4.917.386 €**.

² Troškovi službenih putovanja su planirani u iznosu od 114.800€, a realizovana 144.492€. Razlog povećanja je novonastala okolnost u odnosu na planirana sredstva, jer su obaveze nastale nakon usvajanja Finansijskog plana, a zbog imenovanja predstavnika Agencije u CEPT i realizacije obaveza po tom osnovu u kasnijem terminu u odnosu na usvajanje Plana. Troškovi obaveza za učešće u CEPT-u država za WRC-27 za tačku agende 9.2 nijesu mogla biti planirana u momentu sačinjavanja Finansijskog plana za 2025. godinu (30. septembar 2024. godine), jer je do imenovanja predstavnika ove Agencije došlo u decembru 2024. godine. Iz navedenih razloga donijeta je Odluka da se sa tekuće rezerve prenese iznos od 30.000,00€ prema procjeni stručne službe, u skladu sa navedenim okolnostima koje su nastle nakon usvajanja Finansijskog plana.

³ Ostala poslovna terećenja su povećana na način što je sa rezerve preraspoređen iznos od 45.000 € na ime organizacije jubileja 25 godina od osnivanja Agencije.

⁴ U Finansijskom planu za 2025. godinu sredstva za pokrivanje neto troška obavljanja univerzalne poštanske usluge planirana su u iznosu od 92.000,00 €, ali ista nijesu realizovana. Naime, u skladu sa članom 82 Zakona o poštanskim uslugama i članom 31 i 33 Statuta Agencije, definisana je obaveza uplate sredstava od jednokratnih i godišnjih naknada na poseban račun - kompenzacioni fond, kao i način raspodjele tih sredstava, za finansiranje obavljanja poslova Agencije i za pokriće eventualnih gubitaka obavljanja univerzalne poštanske usluge univerzalnog poštanskog operatora (60% za finansiranje regulacije, a 40% za pokriće eventualnih gubitaka UPU). Gubitak obavljanja univerzalne poštanske usluge Agencija utvrđuje verifikacijom obračuna neto troška univerzalne poštanske usluge tekuće za prethodnu godinu, na osnovu zahtjeva Pošte Crne Gore. Ovo pravo se ostvaruje ukoliko Agencija utvrdi i verifikuje iznos neto troška, odnosno donese rješenje o utvrđivanju neto troška univerzalne poštanske usluge. Agencija je 27.11.2025. godine donijela Rješenje kojim se odbija zahtjev Pošte Crne Gore a.d. Podgorica za verifikaciju obračuna neto troška univerzalne poštanske usluge za 2024. godinu, uz obrazloženje da je Pošta je u 2024. godini ostvarila pozitivne efekte od obavljanja univerzalne poštanske usluge, te nije postojao neto priznatog obračuna neto troška za koji je utvrđeno da predstavlja neopravdano finansijsko opterećenje u smislu odredbe člana 99 stav 1 Zakona

⁵ Sredstva za stambena pitanja zaposlenih nijesu obračunata kao dio ukupno planiranih rashoda

⁶ Investicije nijesu obračunate kao dio ukupno planiranih rashoda

PLANIRANI I OSTVARENI RASHODI

- 1. Bruto zarade zaposlenih, direktora i članova Savjeta** u 2025. godini su planirane u iznosu od **2.622.311€**, a ostvarene u iznosu **2.599.577€** ili **99,13 %** od planiranog iznosa.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
1		Bruto zarade zaposlenih, direktora i članova Savjeta	2.622.311	2.599.577	99.13%
	5200000	Neto zarade	2.034.913	2.024.388	
	5201000	Porez na zarade	255.980	251.996	
		Doprinosi na zarade	331.418	323.193	
	5202000	Troškovi PIO +zdr+nezapos.TO	257.376	246.249	
	5212000	Troškovi PIO +zdr+nezapos. TP	74.042	76.944	

Na kraju 2025. godine u Agenciji je bilo 71 zaposlenih, Direktorica, Predsjednik i 4 člana Savjeta Agencije, odnosno ukupno 77.

Od zaposlenih radnika Agencije 85% su sa visokom stručnom spremom. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u Agenciji je sljedeća: 1 doktor nauka, 8 magistara nauka, 57 visoka školska sprema, 11 srednja stručna sprema.

- 2. Ostala primanja i naknade zaposlenih, direktora i članova Savjeta** planirane su u iznosu od **401.500€**, a ostvarene su u iznosu **330.828 €** ili **82,40 %** u odnosu na Plan.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
2		Ostala primanja i naknade zaposlenih, direktora i članova Savjeta	401.500	330.828	82.40%
	5294000	Ostale naknade	57.500	25.654	
	5205000	Naknade u skladu sa Pravilnikom	143.000	129.274	
	5292000	Troškovi zimnice	141.000	131.958	
	5290000	Troškovi jub. nagrada i premije za penziju.	12.000	7.338	
	5292100	Poreza na zim. i ost. naknade	39.000	27.944	
	5293100	Doprin. na zim. i ost. naknade TO	9.000	8.660	

- 3. Bruto zarade novozaposlenih** planirane su u iznosu od **92.450€**, a ostvarene su u iznosu **89.110€** ili **96.39%** u odnosu na Plan.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
3		Bruto zarade novozaposlenih	92.450	89.110	96.39%
	5200000	Troškovi neto. prim. ost. prim.za zarade novozaposlenih	49.620	50.279	
	5292001	Troškovi zimmice	21.100	21.063	
	5210000	Troškovi poreza i doprinosa na prim. ost. prim. i zim.za zarade novoz.	21.730	17.768	

4. **Službena putovanja** za 2025. godinu su planirana u iznosu od **144.800€**, a za ove namjene je potrošeno **144.492€**, odnosno **99,79%** u odnosu Plan.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
4		Službena putovanja	144.800	144.492	99,79%
	5292100	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	144.800	144.492	

5. **Privremeni i povremeni poslovi, pomoći zaposlenima, donacije i sponzorstva** za 2025. godinu su planirani u iznosu od **51.100€**, a ostvarena su u iznosu **48.906€** ili **95,71%** u odnosu na Plan. Struktura planiranih i ostvarenih rashoda za privremene i povremene poslove, pomoći i donacije je sljedeća:

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
5		Privremeni i povremeni poslovi, pomoći zaposlenima, donacije i sponzorstva	51.100	48.906	95,71%
	5220000	Privremeni i povremeni poslovi	5.100	2.850	
	5291000	Troškovi jednokratnih pomoći zaposlenima	23.000	22.956	
	5299000	Troškovi donacija, pomoći i sponzorstva (NVO i sportskim klubovima).	23.000	23.100	

6. **Rashodi za materijale** su planirani u iznosu od **109.700€**, a ostvareni su u iznosu **68.117€** ili **62,09%** u odnosu na Plan. Struktura planiranih i ostvarenih rashoda za materijal i usluge je sljedeća:

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
6		Rashodi za materijal	109.700	68.117	62,09%
	5121000	Kancelarijski materijal	16.000	11.605	
	5133000	Gorivo i mazivo	18.200	13.187	
	5120000	Troškovi potrošnog materijala	7.500	9.932	

Godišnji finansijski izvještaj Agencije za 2025. godinu

	5130000	Troškovi električne energije	48.000	28.217	
	5124000	Mjere i oprema zaštite na radu	20.000	5.176	

- 7. Troškovi održavanja osnovnih sredstava** su planirani u iznosu **202.000€**, a ostvareni su u iznosu **150.366€** ili **74,44%** u odnosu na Plan. Struktura planiranih i ostvarenih rashoda za troškove održavanja osnovnih sredstava je sljedeća:

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
7		Troškovi održavanja osnovnih sredstava	202.000	150.366	74,44%
	5321000	Troškovi servisa i popravke vozila	12.000	10.270	
	5320000	Tekuće održavanje osnovnih sredstava	118.000	79.768	
	5312000	Troškovi poštanskih usluga	9.000	5.444	
	5312100	Troškovi za pružene elektronske komunikacione usluge	23.000	22.193	
	5320200	Troškovi održavanja softvera	25.000	18.826	
	5331100	Troškovi zakupa	15.000	13.865	

- 8. Troškovi konsultantskih usluga za provjeru implementacije regulatornih mjera** su planirani u iznosu od **55.000€**, a ostvareni su u iznosu od **33.880€** ili **61,60 %** u odnosu na Plan.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
8		Troškovi konsultantskih usluga za provjeru implementacije regulatornih mjera	55.000	33.880	61.60%
	5507003	WACC-elektronske komunikacije	5.000	4.840	
	5507002	Konsultanske usluge-poštanska djelatnost	15.000	14.520	
	5349200	Troškovi organizacije okruglog stola	5.000		
	5507001	Troškovi revizije-poštanska djelatnost	30.000	14.520	

- 9. Ostala poslovna terećenja** planirana su u iznosu od 817.765€, a ostvarena su u iznosu od 713.394€ ili 87,24% u odnosu na Plan. Struktura ostalih poslovnih terećenja je sljedeća:

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
9		Ostala poslovna terećenja	817.765	713.394	87.24%
1	5510000	Reprezentacija	25.000	24.398	
2	5524000	Premija osiguranja zaposlenih	40.000	11.949	
3	5520500	Premija osiguranja osnovnih sredstava	20.000	10.530	
4	5523000	Osiguranje i registracija vozila	13.200	12.565	

Godišnji finansijski izvještaj Agencije za 2025. godinu

5	5599500	Stručna i ostala literatura	3.000	1.806	
6	5504000	Troškovi stručnog usavršavanja zaposlenih i kotizacije za seminare	30.000	25.424	
7	5503000	Troškovi revizije	21.500	18.655	
8	5509200	Troškovi oglašavanja u Sl.listu	15.000	13.725	
9	5530000	Troškovi platnog prometa	16.000	16.188	
10	5502200	Sudski i administrativni troškovi	15.000	16.257	
11	5509000	Ostali poslovni rashodi	18.000	17.619	
12	5509100	Troškovi oglašavanja u med. i na tend.	13.000	12.139	
13	5509500	Troškovi obezbeđenja	45.000	47.408	
14	5599700	Troškovi Sindikalne organizacije	30.000	30.000	
15	5599600	Ostali nematerijalni troškovi	64.000	58.307	
16	5540001	Ugovorene usluge sa pren. investicijama	244.700	215.711	
17	5540000	Članarine za međunarodne organizacije	20.000	34.190 ⁷	
18	5360000	Troškovi istraživanja tržišta	14.365	17.330	
19	5349000	Organizacija međunarodne konferencije	65.000	58.935	
20	5350000	Troškovi reklame i propagande	15.000	8.371	
21	5390000	Komunalne usluge	15.000	11.096	
22	5350000	Troškovi usluga i promocije i odnosi sa javnošću	30.000	3.414	
23	5599800	Troškovi sudskih izvršenja		3.072	
24	5490000	Troškovi organizacije proslave jubileja – 25 godina Agencije	45.000	44.305	

10. Troškovi po osnovu univerzalne poštanske usluge planirani su u visini od **92.000€**, i nije bilo realizacije.

	Konto	Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
10		Troškovi po osnovu univer. poštanske usluge	92.000		
	5850000	Troškovi po osnovu univer. poštanske djelatnosti	92.000	0	0%

11. Stambena pitanja zaposlenih su za 2025. godinu planirana u iznosu od **100.000€**, i realizovana su u iznosu od **100.000€** ili **100%** u odnosu na Plan.

		Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
11		Stambena pitanja zaposlenih	100.000	100.000	100,00%

⁷ Dodatno povećanje je članarina za pristup Cullen International SA bazi podataka

12. Amortizacija za 2025. godinu je planirana u iznosu od **580.000€**, a obračunata je u iznosu od **704.580,22€** ili **21,48%** više u odnosu na Plan.

Agencija je u toku 2025.godine imala novonabavljenih sredstava i sanaciju građevinskog objekta u ukupnom iznosu od 778.150 €. Iz navedenih razloga došlo je i do povećanja obračuna amortizacije za navedeni iznos.

		Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
12		Amortizacija	580.000	704.580	121,48%

13. Investicije za 2025. godinu. Agencija je realizovala nabavke, nematerijalne imovine, komunikacione, računarske i kancelarijske opreme u skladu sa Planom javnih nabavki i Planom jednostavnih nabavki u ukupnom iznosu od 603.140€. Agencija je realizovala i sanaciju GKMC u skladu sa Planom javnih nabavki u iznosu od 175.010€. Za navedeni iznos povećana je vrijednost ulaganja u nematerijalnu imovinu, objekte i novonabavljena sredstva Agencije u ukupnom iznosu od 778.150 €.

		Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
13.		Investicije	438.700	115.768,32	26.39%
13a		Investicije, projekti i poslovi iz pret. godina	1.174.309	662.381.68	

Ugovorene usluge sa prenesenim investicijama iz prethodnih godina u iznosu od 215.711,00€ realizovane su u skladu sa zaključenim ugovorima, sporazumima i dostavljenim računima i to:

- Ugovor broj: 02-4539 od 28.08.2024.godine, sa privrednim društvom Radio-difuzni centar doo Podgorica, u iznosu od 18.803,00€;
- Ugovoru o javnoj nabavci broj: 0102-7435/4 od 27.12.2024. godine, sa privrednim društvom "Win soft" Podgorica u iznosu od 9.187,00€;
- Po računu br :FP -3044-0/25 sa privrednim društvom G-Tech od 24.12.2025. godine u iznosu od 4.538,00€;
- Ugovoru o javnoj nabavci broj: 0102-6566/4 od 11.11.2024.godine sa privrednim društvom "B-one solutions Podgorica iznosu od 6.678,00€;
- Ugovoru o javnoj nabavci broj: 0102-244/11 od 11.04.2025. godine sa privrednim društvom "Amplitudo" Doo Podgorica, u ukupnom iznosu od 62.723,00€;
- Univerzitet Crne Gore – hostovanje opreme, po računima u iznosu od 2.178€;
- Ugovor o javnoj nabavci broj: 0707-7058/5 sa privrednim društvom „Oykos Development“, u iznosu od 7.717,00€;
- Ugovoru o javnoj nabavci broj 0102-4575/4 od 29.07.2024. godine sa privrednim društvom "Saga CG" Podgorica u iznosu od 7.724,00€;
- Ugovoru o javnoj nabavci broj 0102-242/5 od 27.02.2025. godine sa privrednim društvom „Sitex IT-Solutions“ Podgorica u iznosu od 15.476,00€;

- Ugovor o javnoj nabavci 0102-1904/27 od 25.11.2024. godine sa privrednim društvom "Specura" Austria u iznosu od 33.705,00€;
- Po računu 272/2025 sa privrednim društvom sa privrednim društvom „Berzna“ Bar u iznosu od 5.838,00€;
- Po računu 131/2025. od 25.04.2025. godine sa privrednim društvom "Digit Montenegro" u iznosu od 3.267,00€
- Ugovoru o javnoj nabavci broj 0102-3002/11 od 27.09.2023. godine sa privrednim društvom „Ibis instruments“ Beograd u iznosu od 20.937,00€;
- Ugovor o javnoj nabavci 37/24 od 21.01.2025 0102-271/1 sa privrednim društvom "Start Pro" Podgorica u iznosu 16.940,00€.

14. Rezerva u 2025. je planirane u iznosu od **142.000€**, i usmjeren je dio na nepredviđene izdatke u iznosu od 75.000, odnosno 52,82% u odnosu na plan.

		Naziv	Planirani iznos u €	Preusmjereni iznos u €	% realizacije
14		Rezerva za nepredviđene izdatke	142.000	75.000	52,82%

Rezerva za nepredviđene izdatke je preusmjerena u ukupnom iznosu od 75.000€ na sljedeći način: 30.000€ je opredijeljeno na ime troškova službenih putovanja zaposlenih, nastalih iz novonastalih međunarodnih obaveza iz članstva u CEPT, i 45.000€ za organizaciju jubileja 25 godina od osnivanja Agencije. Iznos od 30.000€ je preusmjeren je na konto za „službena putovanja“, a iznos od 45.000€ na konto „ostala poslovna terećenja“.

15. Ostali poslovni rashodi u iznosu od **34.136€**

		Naziv	Planirani iznos u €	Ostvareni iznos u €	% realizacije
		Rashodi iz poslovanja		34.136	
		Ispravka vrijednosti potraživanja			
15.		Rashodi po popisu iz ranijih godina		34.136	
15a.		Finan.rashod (neg.kur. razlike)			-

Ukupno planirani rashodi Agencije za 2025. godinu iznose **5.235.626€** a **ukupno realizovani rashodi** u 2025. godini iznose **4.917.386€**, odnosno **93,92%** od ukupno planiranih rashoda Agencije.

Agencija je ostvarila ukupne poslovne prihode u iznosu od **5.336.465,17€** a **ukupno realizovane rashode** u iznosu od **4.917.386€**, ili za **8,52%** veće prihode od rashoda.

Agencija je ostvarila i finansijske prihode u iznosu od **504.413,57€**.

Agencija je ostvarila ukupne prihode i finansijske prihode u ukupnom iznosu od **5.840.878,74€**, Bilans uspjeha, a **ukupno realizovane rashode** (bez realizovanih investicija) u iznosu od **4.917.386€**, Bilans uspjeha, ili za **18,78%** veće prihode od rashoda.

Možemo konstatovati da je Agencija poslovnu 2025. godinu po **bilansima** završila sa **ukupnom dobiti od 923.492,74€** u odnosu na: I. poslovne prihode, II. ostale poslovne prihode i III. finansijske prihode.

Agencija je ostvarila ukupne prihode u iznosu od **5.840.878,74€** i ukupne rashode sa realizovanim investicijama (koji se po bilansima ne iskazuju u troškove od 778.150€) u ukupnom iznosu od **5.695.536€**.

Po bilansima se ne iskazuju troškovi realizovanih investicija od 778.150€, pa se shodno tome **dobit** umanjuje i iznosi **145.342,74€**.

Po bilansima se ne iskazuju troškovi stambenih kredita od 100.000€, pa se shodno tome **dobit** umanjuje i iznosi **45.342,74€**.

Zakonom je određen način korišćenja viška prihoda nad rashodima.

Agencija je u 2025. godini ostvarila rast ukupnih prihoda i pozitivan finansijski rezultat. Istovremeno, rashodi su rasli brže od poslovnih i ostalih prihoda, što je smanjilo odnos viška prihoda nad rashodima u poređenju sa 2024. godinom.

Agencija je uspješno realizovala sve aktivnosti predviđene Planom rada i Finansijskim planom za 2025. godinu.

**FINANSIJSKI ISKAZI NA DAN 31.DECEMBAR 2025.
GODINE SA MIŠLJENJEM NEZAVISNOG
REVIZORA**

**“AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I
POŠTANSKU DJELATNOST PODGORICA”**

U Podgorici, 20.04.2026. godine

SADRŽAJ

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	3
1. DJELATNOST I ORGANIZACIJA	19
2. OKVIR ZA FINANSIJSKO IZVJEŠTAVANJE I KONCEPT NASTAVKA POSLOVANJA	22
3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA	24
4. POJEDINAČNA OBJELODANJIVANJA	28
5. POTENCIJALNE OBAVEZE I POTENCIJALNA SREDSTVA.....	35
6. SUDSKI SPOROVI	35
7. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG PERIODA.....	35

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Savjetu Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Podgorica

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih iskaza Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Podgorica (u daljem tekstu "Agencija"), koji obuhvataju Iskaz o finansijskoj poziciji (u daljem tekstu: Bilans stanja) sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, Iskaz o ukupnom rezultatu (u daljem tekstu: Bilans uspjeha), Iskaz o tokovima gotovine sa stanjem, Izvještaj o promjenama na kapitalu za period od 01.01-31.12.2025. godine, Napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika, u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Službeni list Crne Gore“, br. 084/25), objavljenih na sajtu Poreske uprave Crne Gore dana 17.04.2026 po rednim brojem FI PG-117105/2026.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2025. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, tokove gotovine i promjene na kapitalu za period od 01.01-31.12.2025. godine, u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomeni 2 uz finansijske iskaze.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore“, br. 084/25) i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku našeg izvještaja *Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza*. Mi smo nezavisni u odnosu na Agenciju u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe ("IESBA Kodeks") i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su bila po našem profesionalnom prosuđivanju, i nakon upoznavanja poslovanja Agencije tokom rada na ovoj reviziji od najvećeg značaja za reviziju finansijskih iskaza tekućeg perioda.

Agencija stiče prihode iz sljedećih izvora: Izvori finansiranja Agencije i načina obračuna pojedinih naknada definisani su članom 198 Zakona o elektronskim komunikacijama ("Službeni list Crne Gore", br. 100/24 od 18.10.2024) i članom 71 Zakona o poštanskim uslugama ("Službeni list Crne Gore", br. 057/11 od 30.11.2011, 055/16 od 17.08.2016, 055/18 od 01.08.2018, 84/24 od 06.09.2024), kojima su utvrđene:

- godišnje naknade za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta elektronskih komunikacija;
- godišnje naknade za korišćenje radio-frekvencija;
- godišnje naknade za korišćenje numeracije;
- jednokratnih naknada za izdavanje posebne licence, licence i podnošenje prijave za upis u registar;
- godišnje naknade za obavljanje poštanskih usluga;

- ostalih naknada i drugih izvora, u skladu sa zakonom i Statutom Agencije.

Naša je procjena da su u reviziji Agencije prihodi ključno pitanje zbog njihovog značajnog iznosa, te rizika priznavanja i vrednovanja i sa njima povezanim potraživanjima

Skretanje pažnje

Ne izražavajući rezervu u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na sljedeća pitanja:

- Kao što je objelodanjeno u Napomeni 4.7. uz finansijske iskaze Agencija priznavanje prihoda po osnovu oročenih depozita ne razgraničava na periode trajanja oročenja, već iznos prihoda po osnovu kamata od oročenja priznaje nakon konačnog dospjeća ugovora. Ovakvo stanovište nije u skladu sa tumačenjem MRS. Korekcije po ovom osnovu nisu bile moguće bez korekcije početnog stanja, jer su u 2025 godini već priznati prihodi po osnovu oročenja iz prethodnih obračunskih perioda u cjelosti. Savjet revizora je da se za sva buduća oročenja izvrši adekvatan obuhvat i priznavanje prihoda u skladu sa periodom trajanja oročenja, kako se nalaže međunarodnim računovodstvenim standardima.
- Kao što je objelodanjeno u Napomeni 6. uz finansijske iskaze, Agencija na dan 31.12.2025. godine vodi određeni broj sudskih sporova u svojstvu tužene strane, pred Privrednim i Upravnim sudom. Postoje i radni sporovi, sporovi na ime zaštite korisnika kao i sporovi po pitanju eksproprijacije nekretnina za izgradnju puta ka GKMC-u. Agencija nije izvršila rezervisanja troškova za navedene sporove, u smislu zahtjeva MRS 37 Rezervisanja, potencijalne obaveze i potencijalna sredstva, jer ne očekuje negativne efekte po istim.
- U Statutu Agencije kapital nije naveden, u CRPS iznosi 0 EUR, dok je u knjigama Agencije na dan 31.12.2025. godine isti iznosio 19.115.327 EUR. Agencija je u toku prethodnih godina vršila prenos sa neraspoređene dobiti na osnovni kapital.

Ostala pitanja

Mi nismo bili revizor Agencije u 2024 godini, te se naše mišljenje ne odnosi na period prikazan prije 01.01.2025. godine. U izvještaju prethodnog revizora je dato mišljenje sa rezervom.

Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Crnoj Gori, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Agencije da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Agenciju ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izvještavanja Agencije.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je sticanje uvjerenja u razumnoj mjeri o tome da finansijski iskazi, uzeti u cjelini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izvještaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uvjeravanje u razumnoj mjeri označava visok nivo uvjerenja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvijek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ukoliko se može u

razumnoj mjeri očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika, donijete na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, mi primjenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije.

Mi takođe:

- Identifikujemo i procjenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbijede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumijevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Agencije.
- Vršimo procjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i u kojoj mjeri su razumne računovodstvene procjene i povezana objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Agencije da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u našem izvještaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Agencija prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocjenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih iskaza, uključujući i objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne poslovne promjene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.
- Saopštavamo licima ovlaštenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vrijeme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

U Podgorici
20.04.2026.

Društvo za reviziju BMB AUDIT DOO. PODGORICA
Ulica Slobode br. 64. Podgorica



Branislav Pejović, ovlašćeni revizor



CRNA GORA

AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST

Predmet: Izjava revizoru BMB Audit doo Podgorica

Ova izjava se daje u vezi sa revizijom finansijskih iskaza "Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost" Podgorica na dan 31.12.2025. godine za svrhe izražavanja mišljenja o tome da li finansijski iskazi realno i objektivno, po svim bitnim pitanjima, prikazuju finansijsko stanje "Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost" Podgorica na dan 31. decembra 2025. godine, rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, kao i pozitivnim propisima Crne Gore.

Mi prihvatamo našu punu odgovornost za istinit i objektivan prikaz finansijskih iskaza u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i računovodstvenim propisima koji važe u Crnoj Gori.

Prema našem najboljem znanju i uvjerenju, ovim potvrđujemo sljedeće:

- 1) Rukovodstvo i lica koja imaju značajnu ulogu u internom sistemu kontrole ili lica koja mogu imati materijalno značajan uticaj na računovodstvene izvještaje nijesu bila uključena u nezakonite radnje.
- 2) Stavili smo vam na raspolaganje sve poslovne knjige i potkrijepljujuću dokumentaciju i sve zapisnike sa sjednica Organa upravljanja i rukovođenja Savjeta Agencije za kalendarsku 2025. godinu i periodu do završetka revizije.
- 3) Potvrđujemo sveobuhvatnost informacija datih u pogledu identifikovanja povezanih subjekata.
- 4) Po našem saznanju u finansijskim iskazima Agencije nema materijalno značajnih pogrešnih iskazivanja ili propusta.
- 5) Agencija je postupala u skladu sa svim aspektima odredbi ugovora koji bi, u slučaju nepridržavanja, mogli imati materijalno značajne efekte na finansijske iskaze. Nije bilo neusklađenosti sa zahtjevima zakonodavnih i izvršnih organa koji bi, u slučaju nepoštovanja, mogle imati materijalno značajne efekte na finansijske iskaze.
- 6) Objelodanili smo u finansijskim iskazima sve nastale, kao i potencijalne obaveze.
- 7) Nemamo planove niti namjere koje bi mogle da materijalno značajno izmijene knjigovodstvenu vrijednost ili klasifikaciju sredstava i obaveza prikazanih u finansijskim iskazima.
- 8) Agencija ima nesporno vlasništvo nad imovinom koja je prikazana u finansijskim iskazima i nema zaloga niti drugih tereta nad bilo kojim sredstvima Agencije.
- 9) Nije bilo događaja nakon datuma bilansa stanja koji bi zahtijevali korekcije ili objelodanjivanja u finansijskim iskazima i Napomenama kao sastavnog dijela istih.
- 10) U sastavljanju finansijskih iskaza, odgovorni smo za procjenjivanje sposobnosti Agencije da nastavi s poslovanjem u narednoj godini. Osnivač je odgovoran za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Agencija.

U ime rukovodstva Agencije:

Marija Konjević, izvršni direktor

Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Podgorica

na dan 31.12.2025. godine

FI PG-117105/2026

Popunjava pravno lice	
Matični broj: 02326710	Šifra djelatnosti: 6190
Popunjava: Dubravka Ivanišević	

Naziv: "AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST" PODGORICA
Sjedište: BULEVAR DŽORDŽA VAŠINGTONA 56 - KULA C , PODGORICA, CRNA GORA

Grupa računa, račun	POZICIJA	Red ni broj	Nap ome na broj	- u EUR -		
				Iznos		
				Tekuća godina	Prethodna godina	
	Krajnje stanje 2024 god	Poce tno stanje 2024 god				
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
	A. Neuplaceni kapital	001				
	B. STALNA IMOVINA (3+8+16)	002		8.444.898	8.336.919	
1	I NEMATERIJALNA ULAGANJA	003		426.710	454.047	
1	1. Ulaganja u razvoj	004				
11 i 14	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		426.710	454.047	
12	3. Goodwill	006				
16 i 15	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (9+1+11+15)	008		7.037.120	6.911.187	
2 i 22	1. Zemljište i objekti	009		5.612.848	5.923.233	
23	2. Postrojenja i oprema	010		1.424.272	987.954	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (12+13+14)	011				
24	3.1. Investicione nekretnine	012				
21 i 25	3.2. Biološka sredstva	013				
26 i 29	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014				
28 i 27	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015				
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (17 do 23)	016		981.068	971.685	
3, 39(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017				
33(dio),39(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018		981.068	971.685	
31(dio),32(dio), 39(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				

33(dio),39(dio)	4. Dugoročni krediti pravnih licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
31(dio),32(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
32(dio), 34, 35, 36, 39(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			
38, 39(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRTNA SREDSTVA (26+31+39+43+44)	025		13.902.183	13.097.726
	I. Zalihe (27 do 3)	026			
1	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027			
11	2. Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029			
15	4. Dati avansi	030			
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (32 DO 35)	031		84.912	21.655
22, 23, 29(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032		83.863	19.211
2, 29(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
21, 29(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4. Ostala potraživanja (36+37+38)	035		1.049	2.444
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037			
21, 22, osim 23	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038		1.049	2.444
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (4 do 42)	039		10.000.000	10.000.000
236(dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040			
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		10.000.000	10.000.000
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		3.817.271	3.076.071
4	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		48.252	19.357
	F. UKUPNA AKTIVA (1+2+24+25+45)	046		22.395.333	21.454.002
	PASIVA				
	A. KAPITAL (12+13+14+15+111+116)	101		21.984.665	21.061.173
3	I. OSNOVNI KAPITAL	102		19.115.327	19.115.327
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. EMISIONA PREMIJA	104			
	IV. REZERVE (16+17+18+19-11)	105			
321	1. Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2. Statutarne rezerve	107			

322(dio)	3. Druge rezerve	108				
33 i potražni saldo račun 331,332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109				
dugovni saldo račun 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111		2.869.338	1.945.846	
34	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		1.945.846	1.057.776	
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		923.492	888.070	
35	3. Gubitak ranijih godina	114				
351	4. Gubitak tekuće godine	115				
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		165.734	98.899	
	i. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		165.734	98.899	
44(dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		89.397	98.899	
4(dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				
4, sem 4 i 44	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	121		76.337	-	
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122				
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne rezerve	124				
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125				
495(dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		94.204	145.879	
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (13 do 137)	129		94.204	145.879	
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	13				

422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
43	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132				
433, 434, 44-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		94.076	145.879	
439(dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
42 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		128		
439(dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138				
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		128		
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140				
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141				
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
49, 491, 494, 495(dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		150.730	148.051	
	G. UKUPNA PASIVA (11+117+125+126+127+143)	144		22.395.333	21.454.002	

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.04.2026
Datum obrade 17.04.2026
Datum štampe 17.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
DUBRAVKA IVANIŠEVIĆ

Dubravka Ivanišević



Odgovorno lice
MARIJA KONJEVIĆ

Marija Konjević

ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU /BILANS USPJEHA/

u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

Broj iskaza

FI PG-117105/2026

Popunjava pravno lice
Matični broj: 02326710
Popunjava: Dubravka Ivanišević

Naziv: "AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST" PODGORICA
Sjedište: BULEVAR DŽORDŽA VAŠINGTONA 56 - KULA C , PODGORICA, CRNA GORA

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201			
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		5.336.465	5.011.487
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		5.318.459	4.736.458
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		18.006	275.029
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		1.693.437	1.397.342
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209		68.117	57.245
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		920.740	843.321
540	c) Amortizacija	210 a		704.580	496.776
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		3.189.813	2.649.647
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		2.560.252	1.936.344
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		629.561	713.303
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		297.708	228.856
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		254.909	294.183
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		76.944	190.264
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			

580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		34.136	163.975
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		419.079	800.523
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226		504.413	109.372
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		504.413	109.372
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233			
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235 -236)	234		-	(21.825)
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235			
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236		-	21.825

	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237			
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240			
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		504.413	87.547
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		923.492	888.070
690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		923.492	888.070
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245			
721	1. Tekući porez na dobit	246			
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247			
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		923.492	888.070
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog Agencije	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu	255			

	instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje				
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		923.492	888.070
	X. Zarada po akciji	261			
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264		923.492	888.070
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.04.2026
Datum obrade 17.04.2026
Datum štampe 17.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
DUBRAVKA IVANIŠEVIĆ

[Signature]



Odgovorno lice
MARIJA KONJEVIĆ

[Signature]

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE - direktna metoda
u periodu od 01.01.2025 do 31.12.2025 godine

Broj iskaza
FI PG-117105/2026

Popunjava pravno lice
Matični broj: 02326710
Popunjava: Dubravka Ivanišević

Naziv: "AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST" PODGORICA
Sjedište: BULEVAR DŽORDŽA VAŠINGTONA 56 - KULA C , PODGORICA, CRNA GORA

POZICIJA	Redni br	Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	5.840.878	5.117.659
1. Prodaja i primljeni avansi	302	-	(1.087)
2. Primljene karnate iz poslovnih aktivnosti	303	504.413	107.952
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	5.336.465	5.010.794
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	4.447.740	3.392.808
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	1.255.248	742.468
2. Zarade, naknade zagrada i ostali lični rashodi	307	3.189.813	2.649.648
3. Plaćene kamate	308	2.679	692
4. Porez na dobit	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310		
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	1.393.138	1.724.851
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312	9.383	16.876
1. Prodaja akcija i udjela	313		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
3. Ostali finansijski plasmani	315	9.383	16.876
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
5. Primljene dividende	317		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	662.871	277.240
1. Kupovina akcija i udjela	319		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme bioloških sredstava	320	662.871	277.240
3. Ostali finansijski plasmani	321		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I -II)	322	(653.488)	(260.364)
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323	1.550	1.550
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324	1.550	
2. Dugoročni i kratkoročni krediti	325		1.550
3. Ostale dugorobne i kratkoročne obaveze	326		

II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327	-	1.420
I . Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze	329	-	1.420
3. Finansijski lizing	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (1-11)	332	1.550	130
D. NETO TOK GOTOVINE (311*322*332)	333	741.200	1.464.617
F. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	3.076.071	1.611.454
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334*335-336)	337	3.817.271	3.076.071

Obrazac usklađen sa Članom 4. Zakona o računovodstvu („Sl. list CG“ broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.04.2026
Datum obrade 17.04.2026
Datum štampe 17.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
DUBRAVKA IVANIŠEVIĆ

[Signature]



Odgovorno lice
MARIJA KONJEVIĆ

[Signature]

ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU

u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

Broj iskaza

FI PG-117105/2026

Popunjava pravno lice
Matični broj: 02326710
Popunjava: Dubravka Ivanišević

Naziv: "AGENCIJA ZA ELEKTRONSKE KOMUNIKACIJE I POŠTANSKU DJELATNOST" PODGORICA
Sjedište: BULEVAR DŽORDŽA VAŠINGTONA 56 - KULA C , PODGORICA, CRNA GORA

R b	Opis	Rb	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	Rb	Ostali kapital	Rb	Neuplaćen i upisani kapital (grupa 31)	Rb	Emision a premija (rn 320)	Rb	Rezerve (rn 321, 322)	Rb	Revaloriz a cione rezerve (grupa 33)	Rb	Neraspore đena dobit (grupa 34)	Rb	Gubitak (grupa 35)	Rb	Otkuplje ne sopstven e akcije udjeli (rn 237)	Rb	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6 +7+8-9-10)
	1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11
1.	Stanje na dan 01.01.2024 god.	401	19.115.327	410		419		428		437		446		455		464		473		482	19.115.327
2.	Efekti retroakt ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena raču unovodstvenih politika	402		411		420		429		438		447		456		465		474		483	
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01.2024 god (r.br. 1+2)	403	19.115.327	412		421		430		439		448		457		466		475		484	19.115.327
4.	Neto promjene u 2024. god.	404		413		422		431		440		449		458	1.945.846	467		476		485	1.945.846

5.	Stanje na dan 31.12.2024 god (r.br. 3+4)	405	19.115.327	414		423		432		441		450		459	1.945.846	468		477		486	21.061.173
6.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika	406	19.115.327	415		424		433		442		451		460		469		478		487	
7.	Korigovano početno stanje na dan 01.01.2025. godine (r.br. 5+6)	407	19.115.327	416		425		434		443		452		461	1.945.846	470		479		488	21.061.173
8.	Neto promjene u 2025 godini	408		417		426		435		444		453		462	923.492	471		480		489	923.492
9.	Stanje na dan 31.12.2025 god (r.br. 7+8)	409	19.115.327	418		427		436		445		454		463	2.869.338	472		481		490	21.984.665

Obrazac usklađen sa članom 4. Zakona o računovodstvu ('Sl. list CG' broj 052/16) i DIREKTIVOM 2013/34/EU
EVROPSKOG PARLAMENTA I VIJEĆA

U _____

Datum prijema 17.04.2026

Datum obrade 17.04.2026

Datum štampe 17.04.2026

Lice odgovorno za sastavljanje
finansijskih iskaza
DUBRAVKA IVANIŠEVIĆ

[Signature]



Odgovorno lice

MARIJA KONJEVIĆ

[Signature]

1. DJELATNOST I ORGANIZACIJA

Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost pod ovim nazivom posluje od 2009. godine kada je promijenjen naziv dotadašnje Agencije za telekomunikacije i poštansku djelatnost. Agencija je osnovana 2001. godine na osnovu Odluke Vlade Crne Gore. Nadležnosti Agencije u oblasti elektronskih komunikacija, shodno Zakonu o elektronskim komunikacijama ("Sl. list CG", broj 100/24) i Zakonu o poštanskim uslugama ("Sl. list CG" broj: 57/11, 55/16 i 55/18) su sljedeće:

- donosi propise na osnovu ovlašćenja utvrđenih ovim zakonom;
- donosi plan adresiranja i plan numeracije i kontroliše njihovu primjenu;
- priprema predlog plana namjene radio-frekvencijskog spektra i kontroliše njegovu primjenu;
- donosi planove raspodjele radio-frekvencija i kontroliše njihovu primjenu;
- priprema stručne osnove za izradu propisa koje donose Vlada i Ministarstvo na osnovu ovog zakona;
- vrši kontrolu i monitoring radio-frekvencijskog spektra;
- preduzima mjere radi obezbjeđenja racionalnog upravljanja ograničenim resursima;
- vrši koordinaciju korišćenja radio-frekvencija sa organima i/ili organizacijama drugih država;
- podstiče racionalno korišćenje elektronske komunikacione infrastrukture u skladu sa ovim zakonom;
- sprovodi postupke dodjele ograničenih resursa na nediskriminatornim osnovama;
- izdaje odobrenja za korišćenje ograničenih resursa;
- vodi i održava registre i baze podataka u skladu sa ovim zakonom;
- utvrđuje visinu naknada koje Agenciji plaćaju fizička i pravna lica na način utvrđen ovim zakonom;
- rješava po žalbama korisnika, razmatra inicijative i utvrđuje postupke zaštite interesa i prava korisnika;
- rješava sporove na tržištu elektronskih komunikacija;
- prati razvoj Univerzalnog servisa, upravlja prikupljanjem naknada za finansiranje Univerzalnog servisa i određuje operatore Univerzalnog servisa;
- redovno objavljuje podatke o pokazateljima razvoja tržišta u skladu sa ovim zakonom;
- sprovodi analizu relevantnih tržišta, utvrđuje operatore sa značajnom tržišnom snagom i preduzima regulatorne mjere za sprečavanje negativnih efekata značajne tržišne snage operatora;
- vrši stručni nadzor nad radom operatora, u skladu sa zakonom, tehničkim propisima i standardima, koji se primjenjuju u Crnoj Gori;
- vrši stručni nadzor nad izvršavanjem obaveza operatora u vanrednim situacijama;
- sarađuje sa regulatornim organima drugih država, a u okviru svojih nadležnosti učestvuje i u radu upravnih i radnih tijela nadležnih evropskih i međunarodnih organizacija i institucija u oblasti elektronskih komunikacija;
- ispituje tržište i javno mnjenje i sprovodi otvorene konsultacije u skladu sa ovim zakonom;
- obavlja i druge poslove utvrđene zakonom.

U skladu sa Zakonom o elektronskim komunikacijama ("Sl. list CG", broj 100/24), Agencija je registrovana u CRPS pod brojem 10-0000254/01 od 08.04.2009. godine.

Organi Agencije su: Savjet Agencije i Direktor Agencije. Savjet Agencije ima predsjednika, i četiri člana Savjeta, koji svoje funkcije obavljaju profesionalno. Predsjednika i članove Savjeta Agencije, po raspisanom javnom konkursu, imenuje Skupština na period od pet godina. Direktora imenuje Savjet, na period od četiri godine. Dužnosti Savjeta i Direktora regulisane su Zakonom o elektronskim komunikacijama i Statutom Agencije. Predsjednik Savjeta, članovi Savjeta i Direktor ne mogu biti imenovani više od dva puta uzastopno.

Članovi Savjeta na 31.12.2025. godine su:

- Dr Milan B. Radulović, predsjednik
- Mr Jelena Savović, član
- Mr Dejan Jovanović, član
- Amer Nokić, član
- Mr Nikola Labović, član

- Savjet je do 31.12.2025. godine ukupno održao 59 sjednice.
- Skraćeni naziv Agencije je EKIP.
- PIB: 02326710

Agencija obavlja poslovanje u sopstvenom poslovnom prostoru u Podgorici, Bulevar Džordža Vašingtona broj 56 kula C.

Uvidom u Pravilnik o organizaciji rada i sistematizaciji radnih mjesta u Agenciji broj 0901-2316/5-2016 od 17.05.2017. godine u Agenciji postoje pet sektora kao samostalne jedinice i to:

- Sektor za pravne poslove,
- Sektor za ekonomske poslove,
- Sektor za elektronske mreže i servise,
- Sektor za radiokomunikacije i
- Sektor za poštansku djelatnost.

U Agenciji se kao samostalne organizacione jedinice organizuju i:

- Kabinet direktora,
- Odjeljenje za opšte poslove,
- Odsjek za nadzor.

Na dan 31.12.2025. godine u Agenciji je ukupno 71 zaposlenih radnika, sa pet članova Savjeta i Direktora ukupan broj zaposlenih je 77 (ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2024. godine iznosio je 69, sa pet članova Savjeta i Direktorom ukupan broj zaposlenih je 75).

Za obavljanje platnog prometa u zemlji Agencija ima sledeće žiro (transakcione - račune):

- Crnogorska komercijalna banka a.d. Podgorica 510-2125-67,
- Prva banka Crne Gore a.d. Podgorica 535-5737-37,
- Lovćen banka a.d. Podgorica 565-670-17,
- Erste banka a.d Podgorica 540-10586-09,
- NLB Montenegrobanka a.d. Podgorica 530-6701-86,
- Hipotekarna banka a.d. Podgorica 520-10969-51,
- Universal Capital banka 560-667-57,
- Addiko banka 540-10586-09 i
- Ziraat banka 575-2754-08

Na osnovu člana 34. Stav 1.tačka 2 i člana 48 stav1 tačka 2 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl. list Crne Gore“, br.75/18) Agencija je potpisala Sporazum o obavljanju poslova unutrašnje revizije u EKIP-u broj:0102-4785/3 od 22.09.2023.godine.

PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2025. GODINU

- Plan javnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-568/1 od 30.01.2025. godine;
- I izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-568/4 od 07.07.2025. godine;
- II izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-568/7 od 23.09.2025. godine.
- III Izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-568/9 od 20.11.2025. godine.
- IV Izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-568/11 od 11.12.2025. godine.

PLAN JEDNOSTAVNIH NABAVKI ZA 2025. GODINU

- Plan jednostavnih nabavki za 2025. godinu broj 0102-569/1 od 30.01.2025. godine;

2. OKVIR ZA FINANSIJSKO IZVJEŠTAVANJE I KONCEPT NASTAVKA POSLOVANJA

2.1 Osnova za sastavljanje finansijskih iskaza

Finansijski iskazi za 2025. godinu, dati na stranama 8-19 zasnovani su na godišnjem računu sastavljenom u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) i relevantnom podzakonskom regulativom i Zakonom o računovodstvu („Sl.list CG“, broj 084/25), Zakonom o reviziji („Sl.list CG“, broj 084/25) i sa ostalim važećim propisima Crne Gore.

Podaci u Izvještaju za 2025. i 2024. godinu iskazani su u eurima (EUR).

Agencija primjenjuje sljedeća podzakonska akta koja čine sastavni dio okvira za finansijsko izvještavanje:

- Pravilnik o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna Društva i druga pravna lica ("Službeni list Crne Gore", br. 11/2 od 6.3.22, 139/21 od 29.12.2021, 13/22 od 4.2.2022, 139/22 od 16.12.2022),
- Pravilnik o Kontnom okviru i sadržini računa u Kontnom okviru za privredna Društva, zadruge i preduzetnike ("Službeni list Crne Gore", br. 11/2 od 6.3.2022) i
- Pravilnik o načinu i rokovima za vršenje popisa imovine i obaveza pravnog lica ("Službeni list Crne Gore", br. 126/22 od 18.11.2022).

Finansijski iskazi su u svim svojim djelovima usklađeni sa svim relevantnim odredbama Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i relevantnim zahtjevima zakonske i podzakonske regulative. Pri sastavljanju i prikazivanju finansijskih izvještaja korišćeni su Međunarodni računovodstveni standardi i Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja usklađeni sa Obavještenjem Instituta sertifikovanih računovođa Crne Gore (broj 93-22 od 12.7.2022.godine).

Finansijski iskazi su sastavljeni na osnovu načela stalnosti poslovanja, što pretpostavlja relativno stabilne uslove privređivanja, odnosno da stanje u privredi i društvu i buduće mjere ekonomske i monetarne politike neće imati značajan uticaj na budući finansijski položaj i rezultate poslovanja Agencije.

Obračunski osnov za pripremu ovih finansijskih iskaza čini nastanak poslovnih događaja.

2.2 Uporedni podaci

U finansijskim izvještajima za 2025. godinu kao minimum prikazani su uporedni podaci za 2024. godinu.

2.3 Finansijski plan

Finansijski plan sa Planom rada Agencije za 2025. godinu, koji je usvojen na sjednici Skupštine Crne Gore dana 13. 03. 2025. godine (Odluka broj: 00-72/24-41/3 EPA 371 XXVIII "Službeni list Crne Gore", br. 26/25 od 17.03.2025.)

Finansijski plan je usvojen kao gotovinski novčani tok koji sadrži planirani priliv i odliv novčanih sredstava, podrazumijevajući da će planirani prihodi biti u cjelini naplaćeni i raspoloživi za finansiranje rashoda kao i za finansiranje ulaganja u investicije. Način prikazivanja finansijskog plana korespondira sa budžetskim knjigovodstvom, odnosno principom gotovinske realizacije.

Imajući u vidu da se pristup finansijskom planu razlikuje od računovodstvenog iskazivanja prihoda i rashoda u poslovnim knjigama, nije obezbijedena njihova međusobna uporedivost.

2.4 Koncept nastavka poslovanja

Finansijski iskazi su sastavljeni u skladu sa konceptom nastavka poslovanja, što podrazumijeva da će Agencija nastaviti poslovanje i u budućnosti.

2.5 Zakonska regulativa

Osnivanje i poslovanje Agencije za elektronske komunikacije je regulisano Zakonom o elektronskim komunikacijama ("Sl. list CG, broj 100/24). Po ovom zakonu, Agencija ima obavezu registracije u Centralnom registru privrednog suda, što upućuje na vršenje privredne djelatnosti naročito imajući u vidu da za obračunate naknade iz svoje nadležnosti, pored Rješenja Agencija ispostavlja fakture korisnicima usluga.

Članom 67 Zakona o budžetu i fiskalnoj odgovornosti ("Sl. list CG" broj 20/14, 56/14), propisano je, između ostalog, da nadležni organ nezavisnog regulatornog tijela utvrđuje predlog finansijskog izvještaja sa izvještajem o radu, odnosno stanju za prethodnu godinu, i dostavlja ga Ministarstvu finansija do 31. maja tekuće godine, za prethodnu godinu.

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Osnovne računovodstvene politike primijenjene prilikom sastavljanja godišnjeg računa za 2025. godinu su sledeće:

3.1 Prihodi

Prihod se priznaje kada nema značajne neizvjesnosti u pogledu naplativosti obračunatih prihoda od fakturisanih usluga i mogućnosti povraćaja po osnovu reklamacije.

Po Zakonu o elektronskim komunikacijama Agencija stiče prihode iz sljedećih izvora:

- naknada za vršenje poslova regulacije tržišta
- naknada po osnovu ovlašćenja za korišćenja radio-frekvencija
- naknade po osnovu numeracija koje se plaćaju po osnovu ovog Zakona
- naknada za poštansku djelatnost
- naknada propisanih zakonima koji uređuju oblasti koje su u nadležnosti Agencije

Godišnjim finansijskim planom Agencije projektuju se ukupni prihodi i rashodi, uključujući i rezerve za nepredviđene izdatke, razdvojeni po oblastima regulacije i nadzora tržišta, korišćenja resursa numeracije i radio-frekvencijskog spektra i poštanske djelatnosti.

Visinu pomenutih naknada utvrđuje Agencija.

Ispravka vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja iskazuje se kao posebna pozicija u okviru ostalih rashoda.

3.2 Poslovni rashodi

Poslovni rashodi uključuju sve troškove direktno vezane za vršenje osnovne djelatnosti Agencije.

Priznavanje rashoda vrši se istovremeno sa priznavanjem prihoda radi kojih su ti rashodi nastali (princip sučeljavanja prihoda i rashoda). Rashodi se priznaju u obračunskom periodu, odnosno kada je obaveza nastala nezavisno od toga da li je po tom osnovu izvršena isplata.

3.3 Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju prihode od kamata po osnovu potraživanja i plasmana kao i rashode kamata. Prihodi i rashodi od kamata se iskazuju u momentu obračuna prema ugovorenim kamatnim stopama.

Finansijski prihodi i rashodi obuhvataju pozitivne i negativne kursne razlike nastale po osnovu preračunavanja transakcija u stranoj valuti, kao i monetarne aktive i pasive.

Takođe, prihodi po osnovu dugoročno uložених sredstava u preduzeća i banke iskazuju se u bilansu uspjeha kao finansijski prihodi u periodu u kome su nastali.

3.4 Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi

U skladu sa propisima Crne Gore, Agencija je u obavezi da obustavi i uplati, u ime zaposlenih, doprinose državnim fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose od bruto plata zaposlenih kao i doprinose na teret poslodavcau iznosima obračunatim po propisanim stopama. Doprinosi na teret zaposlenog i na teret poslodavca evidentiraju se na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Nakon izvršenih uplata doprinosa, Agencija nema daljih zakonskih obaveza u pogledu budućeg plaćanja doprinosa ukoliko Fond nema dovoljno sredstava da isplati sve beneficije zaposlenima koji su se penzionisali.

Više plaćeni doprinosi se priznaju kao sredstvo u iznosu koji se može refundirati ili u iznosu za koji se može umanjiti buduća obaveza za plaćanje doprinosa.

3.5 Porez na dobit

Prema Zakonu o porezu na dobit kao i prema mišljenju Ministarstva finansije Vlade Crne Gore br. 04 - 109/1 od 17.01.2002. godine, Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost nije obveznik poreza na dobit.

3.6 Porezi i doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja

Porezi, doprinosi i druge zakonske obaveze koje ne zavise od rezultata poslovanja uključuju poreze i doprinose koji se plaćaju po republičkim i opštinskim propisima. Ovi porezi i doprinosi su iskazani u bilansu uspjeha u okviru ostalih poslovnih rashoda.

3.7 Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja početno se priznaju po nabavnoj vrijednosti ili cijeni koštanja. Naknadno mjerenje nakon početnog priznavanja nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrijednost umanjenoj za ispravku vrijednosti po osnovu kumulirane amortizacije.

Nematerijalna ulaganja se odnose na ulaganja u softver za upravljanje radio spektrom kao i softver za računovodstvo.

3.8 Nekretnine i oprema

Kao nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se sredstva čiji je očekivani korisni vijek upotrebe duži od jedne godine.

Nekretnine, postrojenja i oprema se mjere po cijeni koštanja odnosno po nabavnoj vrijednosti. Pri početnom mjerenju, zavisni troškovi nabavke se uključuju u nabavnu vrijednost ili cijenu

koštanja. Zavisni troškovi uključuju sve troškove koji se mogu direktno pripisati dovođenju u stanje funkcionalne pripravnosti tih sredstava.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema se mjere po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ukupan iznos ispravke vrijednosti po osnovu amortizacije i ukupan iznos ispravke vrijednosti po osnovu obezvređenja.

Naknadni izdaci pripisuju se iskazanom iznosu opreme ako je vjerovatno da će priliv budućih ekonomskih koristi biti veći od prvobitno procijenjenih priliva. Svi ostali naknadno nastali izdaci priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

Pozitivna razlika nastala prilikom prodaje opreme knjiži se u korist ostalih prihoda. Neotpisana vrijednost otuđene ili rashodovane opreme se naknađuje na teret vanrednih, odnosno ostalih rashoda.

3.9 Amortizacija

Amortizacija nekretnina i opreme obračunava se na nabavnu vrijednost, proporcionalnim metodom, primjenom stopa koje se utvrđuju na osnovu procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava.

Amortizacija se obračunava počevši od narednog mjeseca za novonabavljene nekretnine i opremu, odnosno obračunom na vrijednost nekretnina i opreme, utvrđenu krajem prethodne godine, za ostale nekretnine i opremu.

Procijenjeni korisni vijek upotrebe pojedinih grupa nekretnina i opreme, koji je služio kao osnova za obračun amortizacije i primijenjene stope su sledeće:

Grupa nekretnina i opreme	Procijenjeni korisni vijek (godina)	Stopa amortizacije (%)
Građevinski objekti	40	2,5
Kancelarijski namještaj i oprema	6,66	15
Vozila	6,66	15
Računarska oprema	7	14,28
Komunikaciona oprema	20	5
Nematerijalna imovina, softver	5-25	4-2

3.10 Potraživanja za izvršene usluge

Potraživanja za usluge koje pruža Agencija iz svoje nadležnosti iskazuju se po vjerodostojnoj računovodstvenoj ispravi- rješenju.

Rješenje se ispostavaljaju korisnicima na osnovu po kojima se utvrđuju obaveze pojedinačno, po vrstama usluga.

Ispravka vrijednosti se iskazuje kada postoji objektivan dokaz da Agencija neće moći da naplati sve iznose koje potražuje na osnovu prvobitnih uslova potraživanja. Značajne finansijske teškoće kupca, vjerovatnoća da će korisnik usluge otići pod stečaj ili finansijsku reorganizaciju smatraju se indikatorima da je umanjena vrijednost potraživanja.

Iznos troška po osnovu ispravke vrijednosti se priznaje u okviru bilansa uspjeha u okviru ostalih rashoda. Naknadna naplata potraživanja koje je ranije bilo ispravljeno ili otpisano priznaje se u bilansu uspjeha u okviru ostalih prihoda.

3.11 Finansijski plasmani

Finansijski plasmani su iskazani po nominalnoj vrijednosti i razvrstani su kao dugoročni i kratkoročni.

Dugoročni plasmani se odnose na date kredite zaposlenima.

3.12 Gotovina i gotovinski elementi

U iskazu gotovinskih tokova pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumijevaju se novčana sredstva na računima kod poslovnih banaka i novčana sredstva oročena kod poslovnih banaka na period do tri mjeseca, koja se mogu brzo konvertovati u poznate iznose gotovine uz beznačajan rizik od promjene vrijednosti.

4. POJEDINAČNA OBJELODANJIVANJA

4.1. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

U toku 2024. i 2025. godine promjene na nekretninama, postrojenjima i opremi Agencije su:

	Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ukupno (u eur)
Nabavna vrijednost				
Stanje 01.01.2025.	460.161	12.669.885	3.579.968	16.710.014
Povećanja-nabavke	-	175.010	603.140	778.150
Otpis/ prodaja	-	-	-206.973	-206.973
Stanje 31.12.2025.	460.161	12.844.895	3.976.135	17.281.191
Ispravka vrijednosti				
Stanje 01.01.2025.	-	7.206.813	2.592.014	9.798.827
Amortizacija za 2025. godinu		485.395	137.649	623.044
Otpis/prodaja	-	-	-177.800	-177.800
Stanje 31.12.2025.	-	7.692.208	2.551.863	10.244.071
Sadašnja vrijednost 01.01 2025.	460.161	5.463.072	987.954	6.911.187
Sadašnja vrijednost 31.12.2025.	460.161	5.152.687	1.424.272	7.037.120

Realizovana je nabavka, komunikacione, računarske i kancelarijske opreme u skladu sa Planom javnih nabavki i Planom jednostavnih nabavki u ukupnom iznosu od 603.140 EUR.

Realizovana je sanacija GKMC u skladu sa Planom javnih nabavki u iznosu od 175.010 EUR.

Tokom 2025. godine izvršen je otpis nematerijalnih ulaganja, građevinskih objekata i opreme sadašnje vrijednosti 34,136.47 EUR (nabavne vrijednosti 264,556.49 EUR i odgovarajuće ispravke vrijednosti 230,420.02 EUR), uglavnom zbog tehnološke zastarjelosti ili neispravnosti – po osnovu Odluke Savjeta o usvajanju godišnjeg popisa imovine i obaveza broj 0902-2388/1 od 15.04.2026. godine.

4.2. NEMATERIJALNA IMOVINA

	Softver (EUR)
Nabavna vrijednost	
Stanje 01.01.2025	963.885
Povećanje	59.731
Smanjenje (otpis)	- 57.584
Stanje 31.12.2025	966.032
Ispravka vrijednosti	
Stanje 31.12. 2024.	509.838
Amortizacija za 2025.	82.104
Smanjenje (otpis)	- 52.620
Stanje 31.12.2025.	539.322
Sadašnja vrijednost 31.12.2024.	454.047
Sadašnja vrijednost 31.12.2025.	426.710

Nematerijalna imovina se odnosi na softvere i licence.

Tokom 2025. godine Agencija je prikazala uvećanje nematerijane imovine u iznosu od 59.731 EUR.

4.3. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

(EUR)	2025.	2024.
Početno stanje	971.685	988.560
Povećanje: isplaćeni krediti u toku god	100.000	70.000
Obračunata kamata na kredite	14.485	14.182
Smanjenje: otplaćeni krediti u toku god	-105.102	-101.057
Ukupno:	981.068	971.685

Agencija je u 2025. godini izvršila raspodjelu za 2 (dva) kredita u ukupnom iznosu od 100.000 EUR. Zaposleni su u toku 2025. godine otplatili po osnovu stambenih kredita ukupan iznos od 105.102 EUR. Potraživanja od zaposlenih se odnose na stambene kredite koji su odobravani na period od 2 - 20 godina sa kamatnom stopom od 2% i 5% na godišnjem nivou. Ukupno 60 (šezdeset) zaposlenih radnika su korisnici stambenih kredita.

4.4. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA-KUPCI

(EUR)	2025.	2024.
Kupci u zemlji	68.325	12.986
Kupci-plovila	9.593	9.658
Sporna potraživanja-kupci oduzeta odobrenja	3.402	3.402
Kupci-sproveden pos.sud.naplate	14.989	14.989
Kupci-poštanska djelatnost	9.378	-
Kupci-plovila-ispravka vrednosti potraživanja	-3.433	-3.433

Kupci-sproveden pos.sud.naplate-ispravka vrijed.potr.	-14.989	-14.989
Sporna pot.-kupci oduzeta odobrenja-ispravka vrijed.potr.	-3.402	-3.402
Ukupno:	83.863	19.211

4.5. OSTALI RASHODI -USKLAĐIVANJE POTRAŽIVANJA

(EUR)	2025.	2024.
Ostali rashodi usklađivanja potraživanja	21.824	21.824
Ukupno:	21.824	21.824

4.6. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA-OD ZAPOSLENIH

(EUR)	2025.	2024.
Potraživanje od zaposlenih		1.395
Potraživanja-refundacija bolovanja	1.049	1.049
Ukupno:	1.049	2.444

4.7. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Stanje depozita na dan 01.01.2025. godine	10.000.000
Uplate tokom godine - povećanje	-
Isplate tokom godine - smanjenje	-
Stanje depozita na dan 31.12.2025. godine	10.000.000

Kratkoročni finansijski plasmani u iznosu od 8 miliona EUR su oročeni kod banaka u Crnoj Gori sa kamatnom stopom od 2,60 % do 3,75 % na rok od 12 i 24 mjeseca, dok je iznos od 2 miliona EUR uložen u državne obveznice.

Banke su tokom rada revizije putem izvoda otvorenih stavki potvrdile stanje depozita.

Agencija priznavanje prihoda po osnovu oročenih depozita ne razgraničava na periode trajanja oročenja, već iznos prihoda po osnovu kamata od oročenja priznaje nakon konačnog dospijanja ugovora.

4.8. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI

(EUR)	2025.	2024.
Devizni račun	7.698	52.130
Žiro račun	3.801.156	3.014.127
Gotovina u blagajni	810	2.816
Ostala novčana sredstva	7.607	6.998
Ukupno:	3.817.271	3.076.071

Agencija obavlja finansijsko poslovanje preko Crnogorske komercijalne banke a.d. Podgorica, Prve banke a.d. Podgorica, Lovćen banke a.d. Podgorica, Erste banka a.d, NLB Montenegrobanke a.d. Podgorica, Hipotekarne banke a.d. Podgorica, Universal Capital banka Podgorica , Addiko banka Podgorica i Zirrat Banke a.d. Podgorica.

Odluka broj 0904-2488/1 od 14.03.2017. godine o visini blagajničkog maksimuma -10.000 EUR.

4.9. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

Aktivna vremenska razgraničenja Odnose se na unaprijed plaćene međunarodne članarine za 2026.godinu u iznosu od 18.821 EUR (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 19.357 EUR). Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od 29.431 EUR se odnose na obaveze iz poslovanja za 2026. godinu.

4.10. KAPITAL

Kapital Agencije je u cjelini državni kapital.

Ukupan kapital na dan 31.12.2024. godine je 19.115.327 EUR.

Ukupan kapital na dan 31.12.2025. godine je 19.115.327 EUR.

4.11. NERASPOREDJENA DOBIT

U periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine Agencija je ostvarila dobit od 923.492 EUR
Ukupna neraspoređena dobit na dan 31.12.2024.godine iznosi 1.945.846 EUR.

Ukupna neraspoređena dobit na dan 31.12.2025. godine iznosi 2.869.338 EUR.

Savjet Agencije je dana 30.06.2022.godine donio Odluku broj 0902-4414/1 da se dobit u iznosu od 173.553 EUR od 31.12.2021. godine izdvoji na poseban račun i da se koristiti isključivo za ispunjavanje zakonskih obaveza vezanih za funkciju Agencije).

Neraspoređena dobit predstavlja akumulirani poslovni rezultat poslovanja Agencije iz ranijih godina.

4.12. DUGOROČNA REZERVISANJA

Dugoročne obaveze po osnovu rezervisanja se odnose na obaveze u skladu sa MRS 19 u iznosu od 89.397,07 EUR i ostala rezervisanja u iznosu od 76.337 EUR. U 2025. godini obaveze po osnovu rezervisanja u skladu sa MRS 19 su umanje za iznos od 9.502,72 EUR i odnose se na isplatu otpremnine prilikom odlaska u penziju (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 98.899,79 EUR). Agencija nije tokom 2025. godine uradila obračun rezervnja za otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubilarne nagrade u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom 19 s obzirom da je iste uradila 2024. godine.

4.13. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

(EUR)	2025.	2024.
Obaveze prema dobavljačima	94.076	144.329
Ostale poslovne obaveze iz poslovanja	128	1.550
Ukupno:	94.204	145.879

Obaveze iz poslovanja odnose se na obaveze za isporučenu robu dobavljačima i ostale obaveze iz poslovanja u iznosu od (94.204 EUR).

4.14. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE I PVR

Ostale kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja u ukupnom iznosu 150.730,00 EUR (stanje na dan 31.12.2024. godine iznosi 148.051,00 EUR) se odnose na: odložene prihode-obračunate prihode od kamata na kredite koje je Agencija dala zaposlenima u iznosu od 150.730,00 EUR.

Agencija na kraju godine vrši prenos sa odloženih prihoda na tekuće prihode - finansijske, u bilansu uspjeha, za dio prihoda koji se odnosi na tekuću godinu.

4.15. POSLOVNI PRIHODI

(EUR)	2025.	2024.
Prihodi od prodaje		
Naknade za vršenje poslova regulacije i nadzora tržišta	2.219.679	1.978.953
Naknade na osnovu ovlašćenja za korišć radio-frekv	2.162.775	1.842.685
Naknade na osnovu ovlašćenja za korišćenje numer	603.959	547.172
Prihodi iz nadležnosti Agencije	31.550	135.325
Prihodi od poštanske djelatnosti	300.476	232.323
Prihodi od otpisanih potraživanja	-	-
Prihodi od refundacija-bolovanje	-	-
Ukupno prihodi od prodaje:	5.318.459	4.736.458
Prihodi od naplate štete	18.006	275.029
Prihodi od tendera	-	-
Ukupno ostali prihodi:	18.006	275.029
Ukupno poslovni prihodi:	5.336.465	5.011.487

4.16. TROŠKOVI MATERIJALA

(EUR)	2025.	2024.
Troškovi materijala (kancelarijskog ,potrošnog i reklamnog)	21.538	22.584
Troškovi HTZ opreme	5.176	-
Troškovi goriva i energije	41.404	34.661
Ukupno:	68.117	57.245

4.17. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

(EUR)	2025.	2024.
Troškovi telefonskih i poštanskih usluga	27.636	32.188
Troškovi održavanja opreme i registracije vozila	121.431	92.019
Troškovi zakupa	13.865	12.510
Organizacija konferencija, reklame i istraživanja	88.050	69.323
Investicije-usluge	215.711	193.500
Troškovi premija osiguranja	22.479	21.935
Troškovi ostalih neproizvodnih usluga	17.618	11.891
Troškovi reprezentacije	24.398	15.827
Članarine međunarodne	34.190	19.300
Troškovi platnog prometa	16.188	10.355
Obrazovanje zaposlenih	25.424	13.266
Pretplata na stručne časopise i stručna literatura	15.531	15.936
Ugovorene usluge	149.861	115.126
Troškovi regulacije tržišta - ugovorene usluge	33.880	
Troškovi sponzorstva i pomoći	23.100	20.700
Ostali troškovi poslovanja	58.307	19.164
Sindikalna organizacija	30.000	30.000
Troškovi univerzalnog poštanskog servisa	-	77.501
Sudska izvršenja	3.072	-
Rezervisanja u skladu sa MRS	-	82.780
Ukupno:	920.741	843.321

4.18. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

(EUR)	2025.	2024.
Rashodi opreme –(zbog požara na GKMC)	-	-
Rashodi iz ranijih godina	-	5.089
Rashodi opreme po popisu	34.136	139.600
Troškovi rashoda -po novu por.i dop.	-	19.286
Ukupno:	34.136	163.975

4.19. TROŠKOVI AMORTIZACIJE OBJEKATA I OPREME

(EUR)	2025.	2024.
Troškovi amortizacije	704.580	496.776

4.20. TROŠKOVI NETO ZARADA, NAKNADA ZARADA I LIČNI RASHODI

(EUR)	2025.	2024.
Troškovi neto zarada	2.074.667	1.571.807
Prevoz za zaposlene	25.654	23.931
Zimnica – bruto	131.958	124.623
Zimnica – bruto novo zaposleni	21.063	3.159
Jubilarne nagrade	7.338	28.139
Naknade u skladu sa Pravilnikom	129.274	56.657
Dnevnice i putni troškovi za službena putovanja	144.492	104.079
Troškovi pomoći zaposlenima	22.956	20.549
Ugovor o djelu	2.850	3.400
Ukupno:	2.560.252	1.936.344

Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.2025. godine je 77 od kojih su i Direktorica i pet članova Savjeta.

Sve zarade su ukalkulisane i isplaćene zaključno sa 31.12.2025. godine.

Svim zaposlenim kojima nije obezbijeden prevoz na posao i sa posla, Odlukom broj 0901-1871/1 od 03.03.2022. godine, i odlukom 0901-4610/1 od 05.07.2024. godine je utvrđeno pravo na isplatu.

Odlukom broj 0902-5303/1 od 18.09.2025. godine je definisana isplata zimnice za 78 zaposlena radnika u pojedinačnom iznosu od po 80% od prosječne neto zarade ostvarene u prethodnom mjesecu u Agenciji.

4.21. TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA

(EUR)	2025.	2024.
Troškovi poreza na zarade	297.708	228.856
Troškovi doprinosa PIO – na teret zapo. i poslodavca	254.909	294.183
Ostali troškovi doprinosa na zarade	76.944	190.264
Ukupno:	629.561	713.303

4.22. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI

(EUR)	2025.	2024.
Prihodi od kamata	489.741	94.498
Prihodi od kamata na kredite	14.672	14.874
Ukupno:	504.413	109.372

5. POTENCIJALNE OBAVEZE I POTENCIJALNA SREDSTVA

Agencija Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Podgorica, potvrdilo je da u izvještajnom periodu nema preuzetih, niti identifikovanih potencijalnih obaveza.

6. SUDSKI SPOROVI

Na osnovu Informacije iz sektora za pravne poslove Agencije postoje određeni sudski sporovi u kojima se Agencija pojavljuje kao tužena pred Privrednim i tužena pred Upravnim sudom: Spor pred Privrednim sudom vodi se po tužbi Crnogorskog Telekoma iz 2019. godine za naknadu štete vezano za Odluku Agencije o snižavanju cijena rominga.

Spor pred Upravnim sudom se vodi po tužbi Agencije protiv rješenja Ministarstva finansija kojim je potvrđeno rješenje Uprave za nekretnine da se izvrši eksproprijacija zemljišta za zgradnju puta ka GKMC-u.

Pored pomenutih, postoje i radni sporovi (u ovom trenutku pet sporova) koji se vode pred Osnovnim sudom i sporovi na ime zaštite korisnika koji se vode pred Upravnim sudom.

Agencija nije izvršila rezervisanja po navedenim sporovima, jer ne očekuje negativne efekte po istim.

7. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG PERIODA

Agencija u 2026 godini planira uraditi procjenu vrijednosti nepokretnosti i opreme, u skladu sa Zahtjevima MRS 16., obzirom da ista nije do sada vršena od strane nezavisnog procjenjivača od kako je Agencija osnovana, a prema informacijama dobijenim od Rukovodstva Agencije. Efekti procjene će biti priznati i knjiženi u 2026 godini.